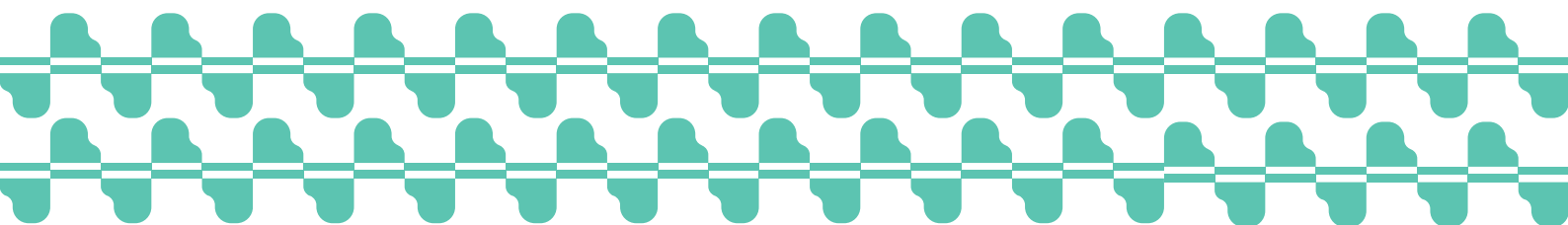


# Investointiohjelma 2023–32

KH 28.11.2022

KV 12.12.2022



## SISÄLTÖ

YLEISTÄ .....	2
<i>Investointiohjelman laadinta</i> .....	3
<i>Investointiohjelman jaksotus</i> .....	4
INVESTOINTIOHJELMA 2023-32 .....	7
<i>Maanmyynnit ja ostot</i> .....	7
<i>Talonrakennuksen investoinnit</i> .....	7
<i>Kunnallistekniikan investoinnit</i> .....	8
<i>Liikuntapaikkainvestoinnit</i> .....	9
<i>Järvenpään Veden investoinnit</i> .....	10
<i>Irtaimistoinvestoinnit</i> .....	10
<i>Kehitysinvestoinnit</i> .....	11
<i>Osakkeet ja osuudet</i> .....	11
INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS .....	12
INVESTOINTITAUUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO .....	13
<i>Maanmyynti- ja osto</i> .....	14
<i>Talonrakennus</i> .....	15
<i>Kunnallistekniikan rakentaminen</i> .....	16
<i>Liikuntapaikkarakentaminen</i> .....	18
<i>Järvenpään Veden investoinnit</i> .....	19
<i>Irtaimistoinvestoinnit</i> .....	21
<i>Kehitysinvestoinnit</i> .....	22
<i>Osakkeet ja osuudet</i> .....	22
LIITE: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TÄLLÄ HETKELLÄ EHDOTETUT JA TUNNISTETUT INVESTOINNIT .....	23

## YLEISTÄ

Nyt päätöksentekoon tuleva 10 vuoden investointiohjelma on merkittävä strategisen tason linjaus tulevista investointitarpeista. Investointiohjelma on laadittu tilanteessa, jossa kaupungin talouden kantokyky on rajallinen ja näkymät tulevaisuuteen ovat haastavat. Tästä huolimatta investointiohjelma on mittava. Vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 20–53 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 341 miljoonaa euroa, mikä on 66 miljoonaa vähemmän kuin edeltävässä 10-vuotisojelmassa. Taloussuunnitelmakaudelle 2023–26 investoinneista ajoittuu 185 miljoonaa eli 54 %.

Vuoden aikana lisääntynyt taloudellinen epävarmuus heijastuu laadittuun investointiohjelmaan. Huolimatta rakentamiskustannusten noususta ohjelmassa on tähdätty investointien mitoittamiseen kaupungin oletetun taloudellisen kantokyvyn mukaisesti siten, että kaupungin pitkään jatkunut velkaantuminen saadaan pysäytettyä 2020-luvun jälkimmäisellä puoliskolla.

Poikkeuksellisesta talousohjelman valmistelutilanteesta, investointikustannuspaineista ja yllättävistä vuodesta 2024 alkaen vaikuttavista rahoitushaasteista johtuen lautakuntia pyydettiin tarkastelemaan investointiohjelmia kriittisesti pyrkien keventämään myös lähivuosien 2023–25 investointipainetta. Investointien karsimisella voidaan vaikuttaa toimintaan kohdistettavien lisäsopeutusvaateiden suuruuteen, joka hyvinvointialueuudistuksen aiheuttaman rahoitusvajeen vuoksi on merkittävä.

Lautakunnilta pyydettiin esitykset hankkeista, jotka voidaan jättää tekemättä, joita voidaan viivästyttää, joiden laajuutta voidaan karsia tai joiden laatutasosta voidaan karsia. Kaikki lautakuntien tekemät karsintaesitykset on sisällytetty investointiohjelmaan.

Vuoden 2022 aikana päivitettiin hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkosuunnitelma, joka on huomioitu investointiojelmassa. Ohjelma on linjassa myös 2021 hyväksytyyn opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkosuunnitelman kanssa. Palveluverkkosuunnitelmien ja talonrakennuksen investointiohjelman mukaisilla hankkeilla turvataan riittävä palvelukapasiteetti koko investointiohjelmakauden ajan, eikä laajennusinvestoinneille ole tarvetta, vaikka väestö kasvaa Järvenpäässä nopeasti.

Talonrakennuksen osalta ohjelmaa laadittaessa on linjattu, että korjausinvestoinnit suunnataan kaupungin oman palvelutoiminnan käytössä oleviin tiloihin. Ulosvuokrattuihin tiloihin ei investoida, vaan kohteista pyritään luopumaan. Mikäli luopuminen ei ole järkevää tai mahdollista, neuvotellaan kohteiden vuokraehdot siten, että vuokratuotoilla pystytään kattamaan investoinneista aiheutuvat kulut, jolloin tilat eivät aiheuta rasitetta kaupungin käyttötaloudelle.

Investointiohjelmat on laadittu siten, että kaupungin toimintaedellytykset säilyvät hyvinä. Korjausvelan kurissa pitävistä investoinneista ei ole karsittu, ja myös kasvun mahdollistavat investoinnit on pyritty säilyttämään ohjelmassa. Uusien alueiden kunnallistekniikan rakentamisessa yhtenä tärkeänä tekijänä on investointien synkronointi maanmyyntien kanssa, jolloin menot ja tulot ajoittuvat mahdollisimman lähelle toisiaan.

Ohjelmaan sisältyy investointivaraus myös hankkeille, joilla parannetaan kaupungin palvelujen tuottavuutta, tehostetaan tilankäyttöä ja pienennetään siten toiminnasta aiheutuvia käyttökuluja jatkossa. Kannattavat, tuottavuutta edistävät investoinnit on siis edelleen esitetty tehtäväksi. Varausta on kuitenkin pienennetty vastaamaan omia hankkeisiin käytettävissä olevia resursseja.

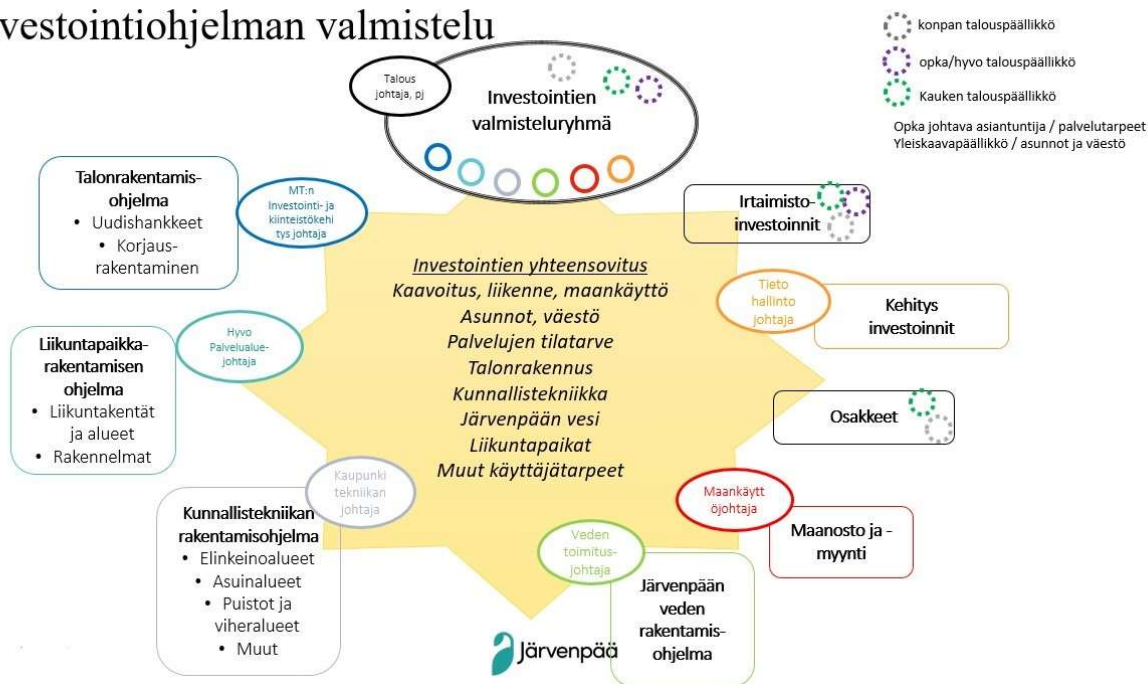
### Nettoinvestoinnit Kaupunki ja Järvenpään Vesi 2023–32

1000 euroa	TPE 2022	Toteutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				2023-32
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
Tulot	-5 248	-5 071	-3 334	-1 149	-1 172	-920	-1 173	-998	-1 082	-653	-655	-16 207
Menot	75 845	48 551	56 194	41 549	49 199	30 470	33 105	33 695	22 335	21 685	20 195	356 978
<b>Netto</b>	<b>70 597</b>	<b>43 480</b>	<b>52 860</b>	<b>40 400</b>	<b>48 027</b>	<b>29 550</b>	<b>31 932</b>	<b>32 697</b>	<b>21 253</b>	<b>21 032</b>	<b>19 540</b>	<b>340 771</b>

## Investointiohjelman laadinta

Ohjelma on valmisteltu kaupungin palvelualueiden ja Mestaritoiminnan yhteistyönä erillisessä valmisteluryhmässä, jonka tärkein tehtävä on eri rakentamishjelmien yhteensovitus aikataulun, sisällön ja tarpeiden näkökulmista. Investointi- ja kiinteistöallianssin johtoryhmä (INKAJR) ohjaa ohjelman laadintaa.

## Investointiohjelman valmistelu

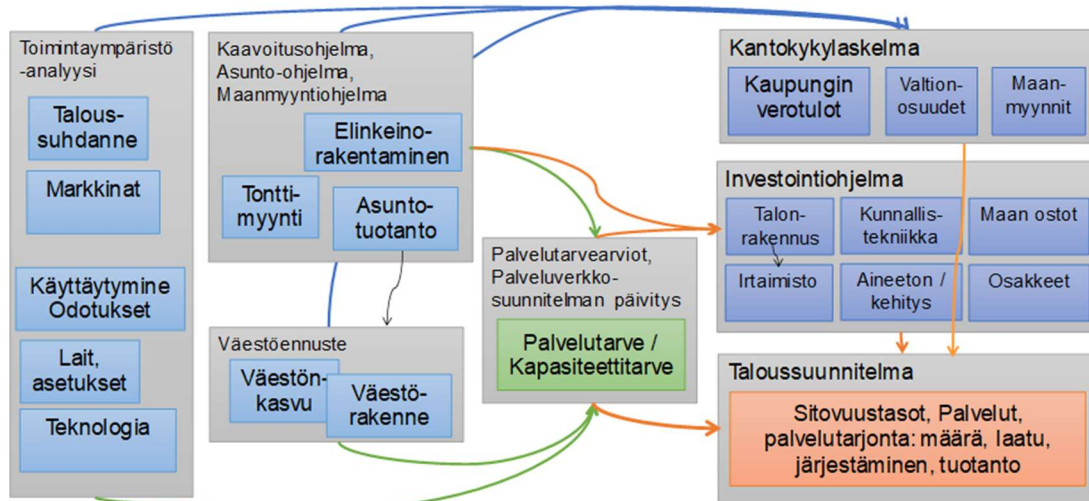


Investointiohjelma päivitetään vuosittain. Päivitys alkaa keväällä väestöennusteiden, markkinatilanteen ja toimintaympäristötietojen tarkastelulla, minkä pohjalta tarkennetaan kymmenvuotiskauden palvelutarvearviot ja täsmennetään suunnitelmat ja niiden vaikutukset investointiohjelmiin.

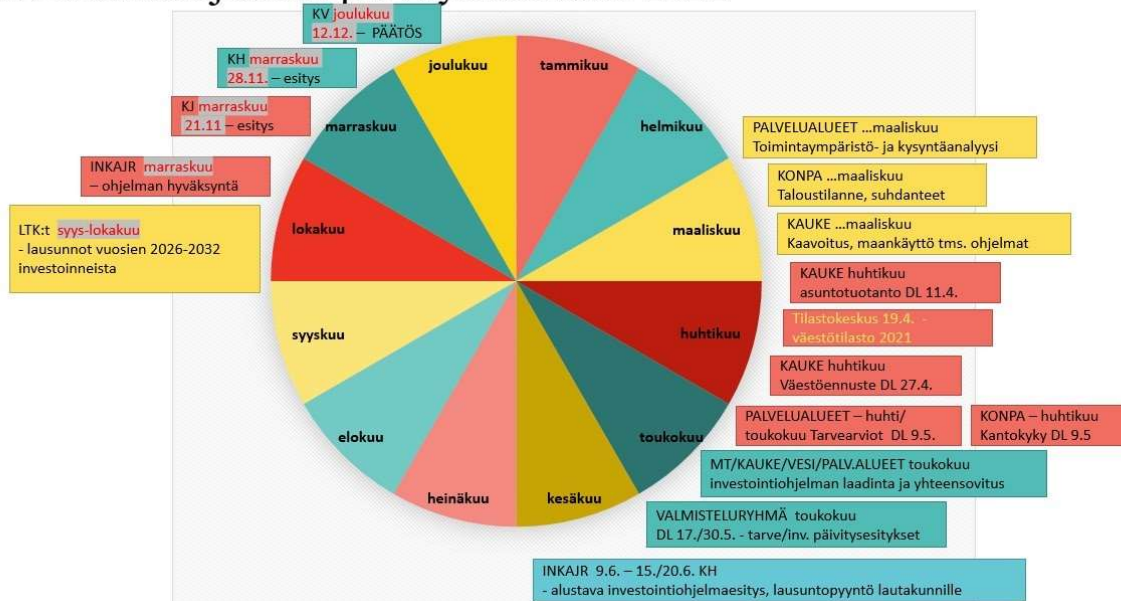
Ohjelman laatiminen vaaditussa aikataulussa edellyttää palvelualueiden saumatonta yhteistyötä ja aikatauluissa pysymistä. Aikataulujen näkökulmasta ratkaiseva piste on Tilastokeskuksen toimittamien väestötietojen julkaisu, joiden mukaisesti tulevien vuosien väestötiedot ja palvelutarvearviot tarkistetaan vuosittain sen varmistamiseksi, että tehdyt ennusteet pysyvät linjassa todellisuuden kanssa.

Kuluvan vuoden ennusteen laadinnassa olleista haasteista johtuen palvelutarvearvioita on jouduttu täsmentämään vielä syksyllä 2022. Täsmennykset eivät kuitenkaan synnyttäneet uusia investointitarpeita.

## Ohjelman laadinnan vaiheet ja suhteet toisiinsa



## Investointiohjelman päivitysaikataulu 2022



## Investointiohjelman jaksotus

Investointien ohjelmointi ja kustannusten arviointi ovat sitä tarkempia, mitä lähempänä investointivuosi on nykyhetkeä. Ohjelman vuosittaista päivitystä silmällä pitäen ohjelma on jaettu ajallisesti kolmeen jaksoon:

- toteutus-/rakentamisaikavaiheeseen,
- kehitys-/yleissuunnitteluvaiheeseen ja
- palveluverkko/-hankesuunnitteluvaiheeseen.

Vaiheistuksen merkitys korostuu erityisesti talonrakennuksen, kunnallistekniikan, veden ja liikuntapaikkarakentamisen investointiohjelmissa, joissa hankkeiden suunnittelujänne ennen rakentamisen käynnistämistä on pitkä.

**Toteutus-/rakentamisvaihe** käsittää ohjelmakauden kolme ensimmäistä vuotta eli tällä kierroksella vuodet 2023–25. Kyseiselle kaudelle esitetyistä hankkeista on pääosin olemassa jo varsinainen investointipäätös, jonka mukaisesti hankkeita viedään eteenpäin. Investointipäätöksessä on määritelty hankkeen kokonaisuudet ja aikataulutettu hanke vuosille. Investointiohjelmaa päivitettäessä tähän osioon ei normaalitilanteessa kohdistu muita muutoksia kuin tarvittavia määrärahojen siirtoja vuodelta toiselle.

Sama koskee kuluvan vuoden hankkeita. Hankkeille on hyväksytty määräraha edellisen talousarviopäätöksen yhteydessä, josta siirretään tarvittaessa käyttämättä olevaa määrärahaa seuraavalle vuodelle, jotta hanke saadaan valmiiksi.

**Kehitys-/yleissuunnitteluvaihe** käsittää ohjelmakauden vuodet 2026–28. Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen hankkeista ei vielä ole päätöstä, mutta suunnittelua tehdään yhdessä käyttäjien ja muiden sidosryhmien kanssa (kaupunkitekniikka, kaavoitus, Mestaritoiminta, Järvenpään Vesi jne.) Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen hankkeet päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä touko-kesäkuussa. Tähän ryhmään on mahdollista esittää uusia hankkeita, mikäli ne ovat muuttuneiden tietojen valossa tarpeen, ja täsmentää aiemmin tunnistettuja hankelaajuuksia ja -sisältöjä.

Investointiohjelman päivityksen yhteydessä linjataan toteutusvaiheeseen siirtyvät investoinnit. Tässä yhteydessä arvioidaan aina hankkeen yhteensopivuus muiden investointiohjelmien ja maanmyyntien kanssa ja arvioidaan hankkeen tarpeellisuus palvelutarpeiden ja esimerkiksi rakennuksen tai infrastruktuurin kunnan näkökulmasta.

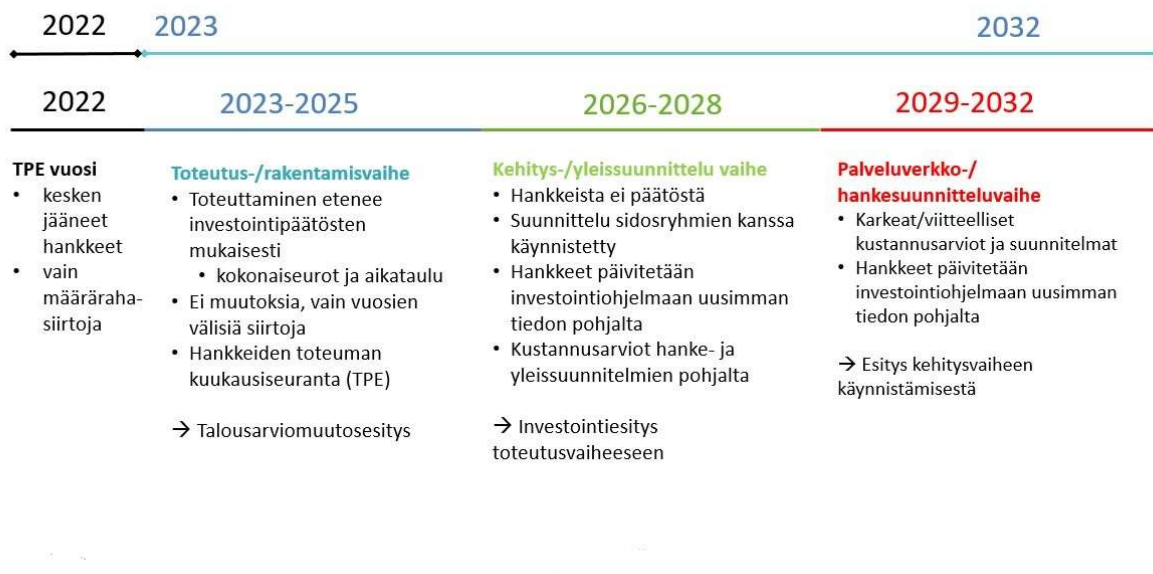
Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen investointien määräraha-arviot perustuvat alustaviin hankesuunnitelmiin ja yleissuunnitelmiin eli ne eivät ole vielä lopullisia.

**Palveluverkko-/hankesuunnitteluvaihe** käsittää 10-vuotisohjelman neljä viimeistä vuotta eli tässä tapauksessa vuodet 2029–32. Hankkeiden suunnitelmat ja kustannusten arviointi on tehty karkealla tasolla. Kustannusarviot pohjautuvat talonrakennuksessa alustaviin hankelaajuuksiin ja keskimääriisiin yksikkökustannuksiin ja kunnallistekniikassa rakenneperusteiseen hankeosalaskentaan, joka perustuu viitteellisiin suunnitelmiin ja karkeisiin oletuksiin hankeosien määristä.

Palveluverkko-/hankevaiheen hankkeet päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä touko-kesäkuussa. Palveluverkko-/hankevaiheen vuosille voi tehdä esityksiä uusista hankkeista em. tarkistuksen yhteydessä. Esitykset hankkeiden siirtämisestä kehitysvaiheeseen tehdään investointiohjelmaan.

Investointiohjelman suunnittelun vaiheittaista sisältöä talonrakennuksessa ja kunnallistekniikassa on avattu oheisessa kaaviossa:

## 10 vuoden investointiohjelman määrittelytasot ja suunnitteluvaiheet



Vaiheet on korostettu investointiohjelmataulukoihin väreillä:

toteutus-/rakentamisvaihe, kehitys-/yleissuunnittelu vaihe, palveluverkko-/hankesuunnittelu vaihe.

## INVESTOINTIOHJELMA 2023-32

Investointiohjelma koostuu kahdeksasta kokonaisuudesta. Erillisinä ohjelminaan esitetään:

1. Maanmyynnit ja ostot
2. Talonrakennuksen investoinnit
3. Kunnallistekniikan investoinnit
4. Liikuntapaikkainvestoinnit
5. Järvenpään Veden investoinnit
6. Irtaimisto- ja ICT-investoinnit
7. Kehitysinvestoinnit
8. Osakkeet ja osuudet

Alle on lyhyesti kuvattu kunkin investointiohjelman tärkeimmät hankkeet ja tehdyt varaukset. Varsinaiset ohjelmataulukot on esitetty ohjelman lopuksi.

### Maanmyynnit ja ostot

Maanmyynteihin ja ostoihin ohjelmoidaan suunnitellut tonttien myynnit sekä alueiden lunastukset. Ostoihin budjetoidaan myös mahdolliset kaupungin omistamien rakennusten purut, mikäli purku nostaa tontin myyntikelpoisuutta.

Maanmyynnit voidaan jakaa yritystonttialueisiin (Svengi), uusiin aluekeskuksiin (Ainolan aluekeskus), kerrostalovaltasiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (Sävelpuisto, Seutula, JYK-koulutontti jne.), pientalovaltasiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (Kyrölän vanha koulutontti, Pajalanpiha, Haarajoki) ja uusiin pientaloalueisiin (Annitädinkylä).

Uusien alueiden maanmyynti- ja maankäyttökorvauspotentialiksi arvioidaan 106 miljoonaa euroa tarkastelujaksolla 2023–32. Myyntipotentiali on tarkastelujaksolla 61 miljoonaa euroa suurempi kuin mitä uusien alueiden investointeihin on budjetoitu. Myyntitulot ovat kokonaisuudessa 1 miljoonaa euroa pienemmät kuin aikaisemmalla tarkastelujaksolla 2022–2031. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että hankkeiden tehokkuuksia on yksittäisissä hankkeissa pienennetty.

Alueiden myyntitulot ylittävät pääsääntöisesti kohteiden investointikustannukset. Toisin sanoen, maanmyynti kattaa niihin sisältyvät investoinnit ja maanhankinnan, vaikka tulopuolta arvioitaisiin varovaisuusperiaatteen mukaisesti. Täydennysrakentamishankkeet ovat välittömiä kunnallistekniikan investointimenoja ja maanmyyntituloja vertaamalla kannattavimpia, kun taas pientaloalueet ovat vähiten kannattavia. Hankkeiden kannattavuus kulkee käsi kädessä aluetehokkuuden kanssa ja riippuu pitkälti alueen ympäröivän infrastruktuurin valmiudesta.

Maanmyyntiohjelma tuottaa asuntorakentamisen puolelle tasaista tarjontaa, mutta yritystonttipuolella on investointiohjelman karsinnan seurauksena syntynyt tarjontarajoite. Kaupungilla ei ole tarjota uusille yrittäjille tontteja muualta kuin Svengistä, mikä rajoittaa erityisesti palveluvaltaisten, pienten ja keskisuurten yritysten sijoittautumista Järvenpäähän. Järvenpäällä on siten tarjota tontteja vain teollisuus-, tuotanto- ja varastotoimintaa varten. Tarkastelujaksolla 2022–2031 kaupungilla ei ole tarjota kuin yksittäisiä yritystontteja myymälätiloja tms. (esim. Gigantti, Motonet) kaipaaville toimijoille.

Tarkastelujaksolla tullaan toteuttamaan mittavaa maanhankintaohjelmaa, jossa kaupungin asunto- ja yritystonttituotannon tarpeisiin tullaan hankkimaan maata 2020-luvun lopun ja 2030-luvun rakentamishankkeiden turvaamiseksi. Maanhankintaohjelman avulla varmistetaan se, että kaupunki voi toteuttaa kasvustrategiaansa yleiskaavan mukaisesti 2040-luvun alkuun saakka.

### Talonrakennuksen investoinnit

Talonrakennuksen investoinnit jaetaan erillisiin hankkeisiin sekä allianssi-investointeihin, minkä lisäksi määrärahaan on sisällytetty hankevalmistelu- ja riskivaraus. Allianssi-investointeihin on varattu



ohjelmakaudella 47,9 miljoonaa euroa. Laajempiin peruskorjauksiin on varattu 54,7 miljoonaa euroa ja uudishankkeisiin 23,4 miljoonaa euroa. Hankevalmistelu- ja riskivarausta on ohjelmaan sisällytetty 7 miljoonaa euroa. Yhteensä kymmenen vuoden talonrakennusinvestoinnit ovat 133 miljoonaa euroa.

Allianssi-investoinnit sisältävät kaupungin omistaman rakennuskannan korjaukset, joilla ylläpidetään kiinteistön arvoa ja kuntoa siten, että rakennus pysyy kunnossa käyttöikänsä loppuun sekä muutostyöt, joilla mahdollistetaan tilojen käyttötarkoitusten muutoksia ja parannetaan toiminnallisuutta. Peruskorjaus-, sisäilmaparannus ja muutosinvestointien lähtökohtana on nykyisen palveluverkon ylläpito ja säilyttäminen varautuen samalla tulevaan väestönkasvuun. Peruskorjauksia toteuttamalla hallitaan kaupungin kiinteistöjen korjausvelkaa ja ylläpidetään palvelukiinteistöt toimintakuntoisia.

Suurempia peruskorjauksia, jotka pidentävät rakennuksen käyttöikää, ja uudiskohteita tarkastellaan investointiohjelmassa erillisinä hankkeina. Hankevalmisteluun varatulla budjetilla on tarkoitus rahoittaa hankkeiden valmistelutyötä ennen päätöksentekoa. Riskivaraus puolestaan on tarkoitettu hankkeisiin kohdistuvia yllättäviä riskejä varten. Tästä esimerkkinä hankkeen haltuunotto, jos urakoitsija menee konkurssiin tai ei suoriudu tehtävästään.

Talonrakennuksen hankkeiden ajoitus ja sisällöt on tarkasteltu uusiksi ja pystytty siirtämällä tai muuttamalla hankkeita pudottamaan investointitasoa 10-vuotiskaudella noin 10 miljoonaa euroa aikaisempaan investointiohjelmaan verrattuna. Talonrakennuksen investointiohjelma on linjassa esitetyn opetuksen ja kasvatuksen sekä hyvinvoinnin palveluverkkosuunnitelman kanssa.

Anttilan koulun lisäsiiven maltilliseen korjaukseen on edelleen varaus vuoden 2024 allianssi-investointibudjetissa. Lopullinen päätös koulurakennuksen lisäsiiven ratkaisusta tuodaan opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkopäätöksen mukaisesti ratkaistavaksi aikaisintaan keväällä 2023, kun varhaiskasvatuksen kysyntämuutosten pysyvyydestä saadaan uusia arvioita ja palveluverkon riittävyys voidaan varmistaa. Investointiohjelmaa muutetaan tarvittaessa päätöksen mukaisesti. Anttilan koulun toimenpiteisiin on varattu 500 000 euroa allianssin budjetissa.

Allianssi-investointeihin on kaudella varattu aiempaa vähemmän, koska suurimpiin korjaushankkeisiin on esitetty hankekohtaiset budjetit, ja koska suurten investointien valmistuttua ja palveluverkon tiivistämisen seurauksena korjaustarpeet ja korjausten piirissä oleva tilamassa pienenee. Taso laskee vuoden 2022 8 miljoonasta 5 miljoonaan euroon.

Talonrakennuksen investointiohjelmataso vaihtelee merkittävästi vuosittain käynnissä olevien uudishankkeiden mukaan. Investointitarpeet ovat erityisen suuret alkuvuosina ja ohjelmakauden lopussa. Suurimmat uudishankkeet kaudella ovat uuden Jykin laajennus ja Kansakoulunkadun perusparannus, Mankalan koulun korjaus ja Kartanon koulun hanke. Tarkastelujakson loppuvuosille ajoittuu hyvinvoinnin palvelualueen uimahalli investointi, jonka lopullinen laajuus on vielä selvittämättä.

## Kunnallistekniikan investoinnit

Kunnallistekniikan rakentamishjelma on jaettu kahteen osaan: infran ylläpitoinvestointeihin ja uusiin alueisiin. Infran ylläpitoinvestointeihin lukeutuu olevien rakenteiden ylläpito ja perusparannukset ja uusiin alueisiin kaupungin vetovoiman lisäämiseen kohdistuvien uusien alueiden ja muiden hankkeiden kunnallistekniikan rakentaminen. Uusien alueiden rakentamisella mahdollistetaan kaupungin kasvu ja elinvoiman lisääminen ja kohteet kytkeytyvät maan myyntiin. Määrärahat on ohjelmassa esitetty alueittain/hankeittain.

Kunnallistekniikan ja Järvenpään Veden investointien ohjelman rakennetta on muutettu siten, että kunnallistekniikan luvuissa ei enää näy Järvenpään Veden osuuksia hankkeista sisäisinä tuloina tai menoina. Muutos on tehty perustuen Kuntaliiton ohjeistukseen, jonka mukaan sisäisiä tuloja ei voi kirjata rahoitusosuuksiksi, vaan investointeihin luetaan ainoastaan investointimenot, niiden ulkoiset rahoitusosuudet ja olemassa olevan käyttöomaisuuden myynti.

### Infran ylläpitoinvestoinnit

Infran ylläpitoinvestointeihin varattu rahoitus suunnitelmakaudella 2023–32 on 42,2 miljoonaa euroa, kun

se edellisellä suunnitelmakaudella (22–31) oli 51,4 miljoonaa. Hankkeiden toteutuksen myötä kaupungin infrastruktuurin korjausvelkaa pystytään pienentämään.

Kuluvan vuoden hankkeista Kuuselankadun hankintapäätös tehdään vuoden 2022 aikana, ja hanke toteutetaan vuoden 2023 aikana.

Keskustan kehittämishankkeessa uusitaan vesi- ja viemäriverkostoa, hulevesiverkostoa ja samalla yhdistetään katurakenteet Bulevardi -korttelin ympäristössä. Hankkeessa rakennetaan myös viranomaisten edellyttämiä parannuksia (pelastusajoreitit, sammutusvesiasemat). Hankkeen rakentaminen on aloitettu vuonna 2022 ja jatkuu vuoden 2023 aikana. Lisäksi Mannilantien ja Helsingintien kiertoliittymään pystytetään taidetta vuoden 2023–24 aikana.

#### Uudet alueet

Uusien alueiden rakentamiseen varattu rahoitus suunnitelmakaudella 2023–32 on 44,2 miljoonaa euroa ja edellisellä suunnitelmakaudella (22–32) 51,1 Me.

Ainolan aluekeskuksen hankkeessa jatketaan alueiden katujen rakentamista pääradan itäpuolella (Ristinummi), vesi- ja viemäri sekä hulevesi rakenteita siten, että työt ajoitetaan maanmyyntiin ja Väyläviraston (ratahanke vaihe 2) pääradan ja Ainolan aseman rakennustöiden yhteyteen. Alueelle tulee sekä kerros- että omakotitaloja ja rakentaminen ajoittuu vuosille 2021–27. Hanke etenee kaavoituksen etenemisen ja Väyläviraston kanssa tehtävien toteutus sopimusten ja aikataulujen mukaisesti. Ainolan aluekeskuksen alueelle on laadittu myös erillinen taideohjelma, jonka toteutus jää säästöyistä osittain toteuttamatta.

Sävelpuiston ympäristön infrarakentamisessa toteutetaan kiertoliittymä ja tarvittavat infrarakenteet. Sävelpuiston rakentamisen ajoitus odottaa kaavavalituksen käsittelyä hallinto-oikeudessa. Sibeliuksenväylän rakentaminen kiertoliittymineen on suunniteltu vuosille 2023–24.

Investointiohjelmassa on siirretty uuden Annitädinkylän Stålhanentien varren pientaloalueen rakentamisen aikataulua vuodelle eteenpäin eli 2023–24. Hankkeen kaavoitus ja suunnittelu on vielä keskeneräistä. Viivästyneen pientaloaluerakentamisen tilalla vuoden 2023 aikana toteutetaan Haarajoen Lehmustien alue. Vanhankyläniemen kehittämisen rahoitusta on karsittu ohjelmassa.

Uusien alueiden hankkeet ovat maanmyyntitulojen kannalta arvioituna ns. itsensä tuottavia kohteita eli myyntituloilla pystytään kattamaan rakentamisesta aiheutuneet kustannukset.

Väyläviraston Ristinummen ja Ainolan alueella tapahtuvan yhteistyön lisäksi kaupungin pohjoisissa osissa varaudutaan Vähänummentien ja Pohjoisväylän liikennejärjestelyjen muutoksiin ja Vähänummentien kehittämiseen yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Kehittämistoimiin on varauduttu vuodesta 2024 lähtien. Tämä yhteishanke etenee ELY-keskuksen suunnitelmien ja aikataulujen mukaisesti. Samalla pohjoisemmilla alueilla varaudutaan myös tulevaan Haarajoen asemansuodun kehittämiseen asuinalueena. Infran rakentamista on suunniteltu toteutettavaksi vuosien 2026–29 aikana.

Suunnitelmakaudella toteutetaan myös lukuisia pienempiä korjaus-, puistojen peruskorjaus-, liikenneturvallisuus- ja päällystehankkeita, joilla on kaupunkilaisten liikkumiseen tärkeä merkitys.

## **Liikuntapaikkainvestoinnit**

Liikuntapaikkarakentaminen sisältää kaikki liikuntapaikkoihin, -kenttiin ja -alueisiin sisältyvät kustannukset ml. rakennelmat ja liikuntahalleja ja -laitoksia kevyemmät rakennukset.

Liikuntapaikkarakentamisen merkittävin hanke suunnitelmakaudella on Liikuntapuiston alueen kehittäminen sisältäen Keskusentän perusparannuksen ja Juholanmäen alueen liikuntaolosuhteiden rakentaminen vuosina 2023–26.

Liikuntapaikkojen ylläpitoon liittyvät tärkeimmät investoinnit kohdistuvat kuntoratojen ja reittien sekä lähiliikuntapaikkojen kehittämiseen. Myös hiekkatekonurmien määrää tullaan lisäämään kaupungissa. Liikuntapaikkarakentamisen investointisuunnitelma on täsmentynyt hyvinvoinnin palvelualueen

palveluverkkosuunnitelmaan liittyvän Liikuntaolosuhdeverkoston kehittämissuunnitelman 2022–2035 tultua valtuustossa hyväksytyksi lokakuussa 2022.

## Järvenpään Veden investoinnit

Järvenpään Veden investointeihin kuuluu vesihuoltoon liittyvien vesihuoltojärjestelmien, vesijohtojen, viemärien yms. toteutus. Investoinnit toteutetaan pääosin osana kunnallistekniikan hankkeita, mutta osin myös ns. omina investointeina. Järvenpään Veden investoinnit rahoitetaan veden asiakasmaksuilla.

Järvenpään Veden hankkeet kytkeytyvät tiivistä kunnallistekniikan hankkeisiin. Merkittävimmät investointihankkeet ovat muun muassa Bulevardi-korttelin ympäristössä tapahtuva rakentaminen, Ainolan keskuksen rakentaminen, johon hyvin läheisesti liittyy Pasila-Riihimäki radan 2. vaiheen lisäraide ja sen mukanaan tuomat muutostarpeet vesihuoltoon. Uusina alueina on mm. Lehmustien pientaloalue Haarajoella, Annitädinpihan asuinalue Vanhakylänniemessä. Järvenpään Veden omana hankkeena on Kaakkolan alueella tapahtuva vesihuollon uusimisen jatkaminen. Kaikissa edellä mainituissa kohteissa uusitaan osittain myös vanhaa käytössä olevaa vesihuoltoverkostoa ja varmennetaan vesihuollon toimintavarmuutta.

Järvenpään Veden investointeihin on ohjelmakaudella varattu 5,5 miljoonaa euroa vuodessa paitsi vuosina 2026–32, jolloin määräraha on 6 miljoonaa johtuen mm. Haarajoen asemanseudun kunnallistekniikan rakentamisesta. Tähän liittyy siirtopaineviemärien rakentaminen Pellonkulmasta Ristinummelle. Lisääntyvien jätevesien vuoksi siirtopaineviemäriä ohitetaan nykyisin keskustan läpi kulkeva viemärointi ja helpotetaan keskusta-alueen viemärointikapasiteettia.

## Irtaimistoinvestoinnit

Irtaimistoinvestointeihin kuuluu investoinnit koneisiin, kalustoon ja laitteisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten tietojärjestelmiin. Irtaimistoinvestointeja seurataan palvelualueittain.

### ICT-investoinnit

Irtaimistoinvestointien painopiste on ICT-sidonnaisissa toiminnan kehitystehtävissä. Vastuu ICT investoinneista on konsernipalveluilla. Toiminnan kehittämisen yhteydessä kehitetään ja modernisoidaan ICT-ratkaisuja. Kehitystehtäviä edistetään kuuden hankekokonaisuuden alla:

1. Arkkitehtuuri ja integraatiot  
Tiedonhallintalain edellyttämien kuvausten tuottamista kokonaisarkkitehtuurin tuella jatketaan. Integraatioiden osalta vanhoja integraatoratkaisuja tuodaan kaupungin keskitetyn hallintamallin piiriin.
2. Digitaalisten palvelujen kehittäminen  
Kuntalaisille tarjottavat sähköiset palvelut tuodaan uudelle digialustaratkaisulle. Sähköisiä asiointipalveluja kehitetään edelleen yhtenäisen palvelukokemuksen saavuttamiseksi. Päällekkäisistä alustaratkaisuista luovutaan ja mobiiliasiointiin panostetaan.
3. Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen  
Palvelutietojärjestelmiä uudistetaan ja kehitetään toiminnan kehittämisen tarpeiden pohjalta. Uusilla ratkaisuilla tuetaan toimintaprosessien tehostumista ja suoraviivaistamista.
4. Perustietotekniikan kokonaisuuden vaihto  
Perustietotekniikkapalveluissa tehostetaan ja kehitetään ICT-palveluja ja prosesseja yhdessä uuden palvelutuottajakumppanin Telia Finland Oy:n kanssa. Perustietotekniikkapalvelujen siirto uudelle kumppanille, mahdollistaa täysin Järvenpään kaupungin tahtotilan mukaisen kehittämisen aiempaan yhteisratkaisuun verrattuna.
5. Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen  
Asiakirjahallinnon toimintaprosesseja tuetaan kehittämällä asianhallintajärjestelmää. Sähköisen arkistointiratkaisun kehittämistä jatketaan Järvenpään kaupungin vaatimusten mukaiseksi.
6. Tietovarannot

Arkistojen digitointia jatketaan.

Tiedolla johtamisen ratkaisuja kehitetään ja tietopääomaa kasvatetaan. Tietoja tuodaan laajasti toiminnan kehittämisen ja päätöksenteon tueksi. Automatisointiratkaisujen avulla tehostetaan toimintaprosesseja mm. poistamalla manuaalisen työn vaiheita.

ICT-investointeihin vuosittain varattua määrärahaa on ohjelmassa tasoitettu vastaamaan tietohallinnon käytettävissä olevia kehittämisresursseja. Kehittämistarpeiden lukumäärä on resursseihin nähden merkittävästi suurempi, mistä johtuen hankkeiden priorisoinnilla varmistetaan tehokas ja tuloksekas eteneminen.

#### Muut irtaimisto ja kalustoinvestoinnit

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen investoinneissa on huomioitu varhaiskasvatuksen ja opetuksen oppimisympäristöjen päivittämisen kustannuksia, muutamia ensikertaisia päiväkotien ja koulujen varusteluja sekä tilamuutoksia.

Hyvinvoinnin palvelualueen irtaimistoinvestoinnit koostuvat pääosin kalusteiden korvausinvestoinneista ja liikuntapalveluiden investoinneista.

Kaupunkikehityksen palvelualueen irtaimistoinvestoinnit muodostuvat Levysepätkadun ylläpito ja kunnossapito -yksikön varaston hyllyistä.

### **Kehitysinvestoinnit**

Kehitysinvestointeihin on kuluva vuoden ohjelmassa varattu aiempaa pienempi määräraha.

Taloussuunnitelmakaudelle tuottavuus- ja vetovoimainvestointeihin on varattu 500te vuodessa ja 2027 alkaen 950te. Alkuvuosien määrärahaa on pienennetty, koska ICT-määrärahassa on jo sisällä tuottavuuden parantamiseen tähtäviä varauksia.

Kehitysinvestointien toteuttamisen edellytyksenä on kannattavuuslaskelma, jolla osoitetaan, että investointi maksaa itsensä takaisin menosäästöinä tai tulolisäyksinä. Hankkeet valikoituvat vuoden aikana. Kaupunginjohtaja päättää yksittäisten kehitysinvestointien käynnistämisestä 100 000 euroon asti ja sen ylittävistä hankkeista päättää kaupunginhallitus.

#### Näkymät tuottavuusinvestoinneille

Järvenpäässä edistetään taloussuunnitelmakaudella noin 35 ICT-sidonnaista toiminnan kehitystehtävää. Suurin osa toiminnan sekä ICT:n kehittämisestä toteutetaan ICT-investoinneilla.

Merkittävimmät tuottavuusinvestointikohteet taloussuunnitelmakaudella ovat tiedolla johtamisen kehittäminen sekä automaattioratkaisujen kehittäminen toiminnan kehittämisen tarpeiden pohjalta.

### **Osakkeet ja osuudet**

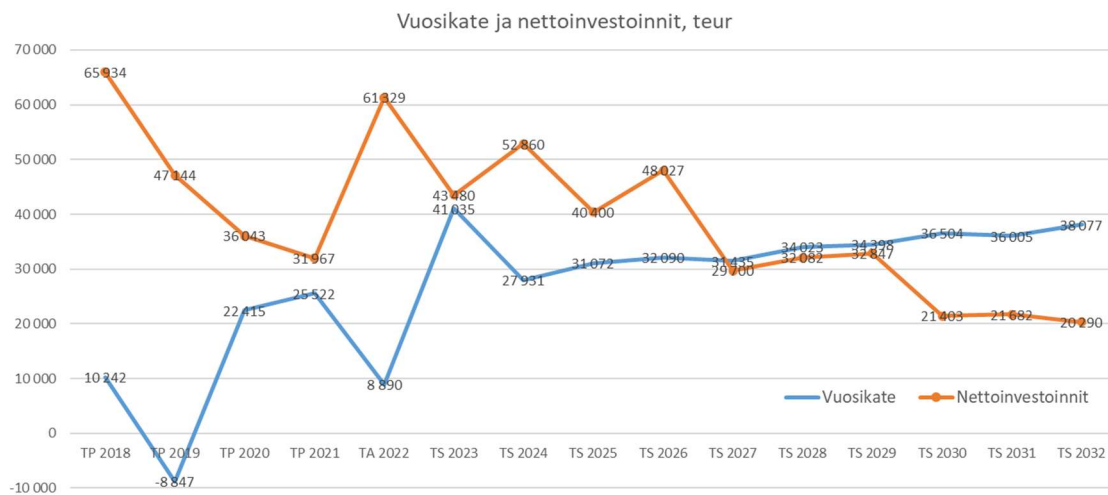
Osakkeet ja osuudet koostuvat suunnitelluista osakkeiden ja osuuksien merkitsemisestä tai kaupungin omistamien osakkeiden myynneistä. Menoksi kirjataan osakeostojen lisäksi mm. Koy Järvenpään Terveystalon lainanlyhennysten rahastoitava osuus.

Osakkeiden investointiohjelma sisältää maankäyttöön ja kaupungin alueelliseen kehitykseen liittyen viimeiset Perhelä-yhtiöiden osakkeiden myynnit vuonna 2023, ja Ainolan pysäköintiyhtiön pääomittamisen. HSL-kuntayhtymän osakkeiden merkintävaraus on poistettu ohjelmasta.

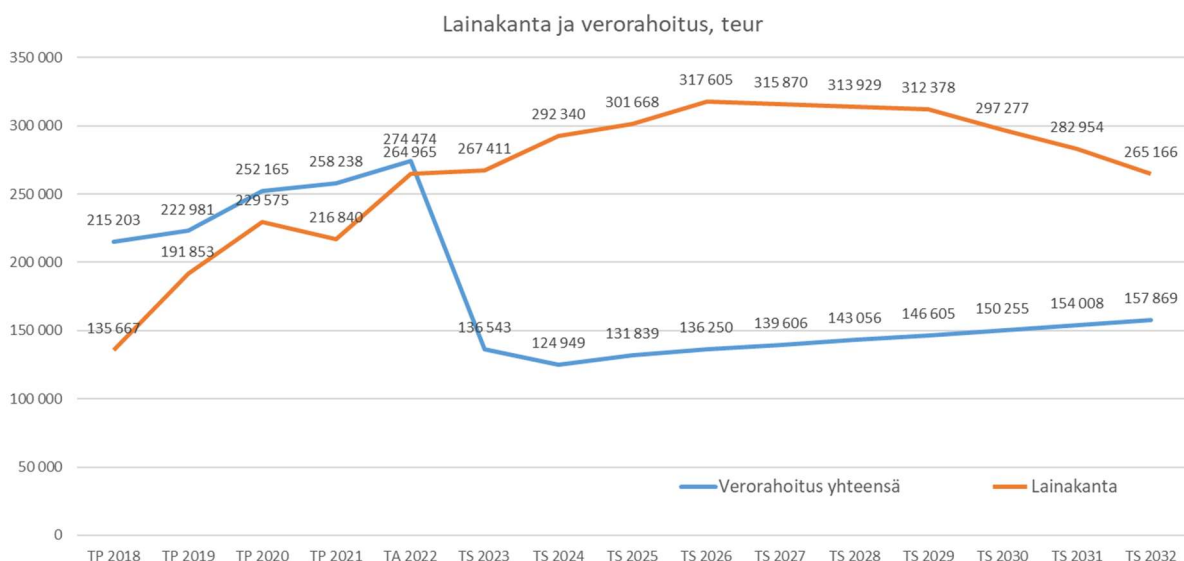
## INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS

Kaupungin investointimenoennuste on vuonna 2022 66,6 miljoonaa euroa ja investointitulotkin huomioiden 61,3 miljoonaa euroa. Koko ohjelmakaudella vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 20–53 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 341 miljoonaa euroa.

Kaupungin tulo-rahoitus ei riitä rahoittamaan investointeja, mistä johtuen kaupunki velkaantuminen jatkuu vuoteen 2026 asti. Vuosikatteella pystytään rahoittamaan nettoinvestointitarpeet vuodesta 2027 alkaen. Merkittävien investointien ja huomattavasti nettoinvestointeja matalamman vuosikatteen seurauksena, kaupungin velkamäärä kuitenkin nousee nopeasti vuoteen 2026 asti ollen vuoden lopussa noin 318 miljoonaa euroa. Lainamäärä laskee 265 miljoonaa euroon vuoden 2032 lopussa investointitason kohtuullistuesssa taloussuunnitelmakauden jälkeen.



Hyvinvointialueuudistuksen seurauksena kaupungin saama verorahoitus suhteessa lainamäärään kasvaa merkittävästi. Vuoden 2021 lopussa kaupungilla oli velkaa 217 miljoonaa euroa, joka pystyttiin laskennallisesti kattamaan vuoden 2021 verorahoituksella (258 M€). Vuonna 2026 kaupungin verorahoitus on 136 M€ ja lainaa on 318 M€ eli 2,3 kertaisesti rahoitukseen nähden. Lainamäärän kasvaessa ja rahoituspohjan kaventuessa lainojen takaisinmaksu vaikeutuu ja korkokulujen merkitys kaupungin talouden tasapainolle kasvaa oleellisesti erityisesti, koska korkotasot ovat nousseet.



**INVESTOINTITAUUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO**

	1000 euroa	TP 2021	TPE 2022	Toteutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				2023-32
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
<b>Maanmyynti ja -osto</b>	Maan myynti	-961	-804	-1 202	-1 259	-1 149	-1 172	-920	-1 173	-998	-1 082	-653	-655	-10 263
	Maan ostot	253	995	2 600	2 800	1 195	6 800	1 700	5 300	1 000	1 000	1 000	1 000	24 395
	<b>Netto</b>	<b>-708</b>	<b>191</b>	<b>1 398</b>	<b>1 541</b>	<b>46</b>	<b>5 628</b>	<b>780</b>	<b>4 127</b>	<b>2</b>	<b>-82</b>	<b>347</b>	<b>345</b>	<b>14 132</b>
<b>Talonrakennus</b>	Tulot	-317	-375	-150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-150
	Menot	23 222	42 812	13 889	26 294	20 874	22 320	9 860	10 180	13 100	5 100	6 500	5 100	133 217
	<b>Netto</b>	<b>22 906</b>	<b>42 437</b>	<b>13 739</b>	<b>26 294</b>	<b>20 874</b>	<b>22 320</b>	<b>9 860</b>	<b>10 180</b>	<b>13 100</b>	<b>5 100</b>	<b>6 500</b>	<b>5 100</b>	<b>133 067</b>
<b>Kunnallistekniikka</b>	Tulot	-62	-90	0	-2 075	0	0	0	0	0	0	0	0	-2 075
	Menot	8 005	18 691	14 100	11 955	10 245	9 350	8 600	7 570	9 970	7 210	4 880	4 610	88 490
	<b>Netto</b>	<b>7 943</b>	<b>18 601</b>	<b>14 100</b>	<b>9 880</b>	<b>10 245</b>	<b>9 350</b>	<b>8 600</b>	<b>7 570</b>	<b>9 970</b>	<b>7 210</b>	<b>4 880</b>	<b>4 610</b>	<b>86 415</b>
<b>Liikuntapaikat</b>	Tulot	-150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	326	545	4 503	5 450	440	1 595	1 000	720	820	220	500	680	15 928
	<b>Netto</b>	<b>176</b>	<b>545</b>	<b>4 503</b>	<b>5 450</b>	<b>440</b>	<b>1 595</b>	<b>1 000</b>	<b>720</b>	<b>820</b>	<b>220</b>	<b>500</b>	<b>680</b>	<b>15 928</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>	Tulot	-4 555	-3 979	-3 719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3 719
	Menot	1 165	1 255	5 110	1 526	1 610	1 634	1 660	1 685	1 155	1 155	1 155	1 155	17 845
	<b>Netto</b>	<b>-3 391</b>	<b>-2 724</b>	<b>1 391</b>	<b>1 526</b>	<b>1 610</b>	<b>1 634</b>	<b>1 660</b>	<b>1 685</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>14 126</b>
<b>ICT- ja Irtaimistoinvestoinnit</b>	Tulot	-69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	988	2 778	2 349	2 169	1 185	1 000	700	700	700	700	700	700	10 903
	<b>Netto</b>	<b>920</b>	<b>2 778</b>	<b>2 349</b>	<b>2 169</b>	<b>1 185</b>	<b>1 000</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>10 903</b>
<b>Kehitysinvestoinnit</b>	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	391	2 000	500	500	500	500	950	950	950	950	950	950	7 700
	<b>Netto</b>	<b>391</b>	<b>2 000</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>7 700</b>
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ Kaupunki</b>	Tulot	-6 113	-5 248	-5 071	-3 334	-1 149	-1 172	-920	-1 173	-998	-1 082	-653	-655	-16 207
	Menot	34 349	69 076	43 051	50 694	36 049	43 199	24 470	27 105	27 695	16 335	15 685	14 195	298 478
	<b>Netto</b>	<b>28 236</b>	<b>63 828</b>	<b>37 980</b>	<b>47 360</b>	<b>34 900</b>	<b>42 027</b>	<b>23 550</b>	<b>25 932</b>	<b>26 697</b>	<b>15 253</b>	<b>15 032</b>	<b>13 540</b>	<b>282 271</b>
<b>Järvenpään vesi</b>	Tulot	-76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	3 807	6 769	5 500	5 500	5 500	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	58 500
	<b>Netto</b>	<b>3 731</b>	<b>6 769</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>58 500</b>
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ Kaupunki ja Järvenpään Vesi</b>	Tulot	-6 189	-5 248	-5 071	-3 334	-1 149	-1 172	-920	-1 173	-998	-1 082	-653	-655	-16 207
	Menot	38 156	75 845	48 551	56 194	41 549	49 199	30 470	33 105	33 695	22 335	21 685	20 195	356 978
	<b>Netto</b>	<b>31 967</b>	<b>70 597</b>	<b>43 480</b>	<b>52 860</b>	<b>40 400</b>	<b>48 027</b>	<b>29 550</b>	<b>31 932</b>	<b>32 697</b>	<b>21 253</b>	<b>21 032</b>	<b>19 540</b>	<b>340 771</b>

**Maanmyynti- ja osto**

Maanmyynnit M€	TPE 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Yhteensä 23-33
Yritystonttimyynti	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	10,0
Taidekortteli	0,8											0,0
Kyrölän LP ja Stenbacka	0,4	0,4	0,4									0,8
Kyrölän koulun tontti			0,4	0,4	0,4	0,4						1,8
Terholan pientaloalue					0,8	0,8	0,4	0,4				2,4
Lepola IV	1,8	1,8	1,3	1,3	1,3							5,8
Sävelpuisto			0,8	0,8	0,8	0,8	0,8					4,0
Ainolan aluekeskus		3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2			25,3
Ainolan itä C-alue							0,9	0,9	0,9			2,7
Ainolan "länsi Ristinummi", AK, AR							1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	8,6
Alhotie	1,3	1,3	0,6	0,6	0,6							3,3
Keskustan päiväkodin tontti							0,6	0,6				1,2
JYK									1,2	1,2	1,2	3,6
Myllytie 1 ja 3	0,9	0,9										0,9
Seutula			1,2	1,2	1,2	1,2	1,2					6,0
Pajalanpiha		0,6	0,6	0,6								1,8
Vanhankylän pelto			1,0	1,0	1,0	1,0	1,0					5,1
Lehmustie	0,6	0,6	0,6									1,3
Loutin PK-tontti			0,4	0,4	0,4							1,2
Haarajoen asemanseutu								1,4	1,4	1,4	1,4	5,5
Idänpääntie									0,6	0,6	0,6	1,8
Sekalaiset	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	3,0
<b>Yhteensä maanmyyntipotentiali</b>	<b>7,2</b>	<b>10,1</b>	<b>11,9</b>	<b>10,9</b>	<b>11,1</b>	<b>8,7</b>	<b>11,1</b>	<b>9,4</b>	<b>10,2</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>	<b>95,9</b>

**Realistinen tulo-odotus**

Bruttomaanmyyntitulot	5,36	7,56	8,40	7,66	7,81	6,14	7,82	6,65	7,22	4,36	4,37	68,0
Maanmyynnit (tasearvot / inv.osa)	0,80	1,13	1,26	1,15	1,17	0,92	1,17	1,00	1,08	0,65	0,66	10,2
Maanostot (inv.osa)	1,00	2,60	2,80	1,20	6,80	1,70	5,30	1,00	1,00	1,00	1,00	24,4
Maan myyntivoitto	<b>4,56</b>	<b>6,36</b>	<b>7,14</b>	<b>6,51</b>	<b>6,64</b>	<b>5,22</b>	<b>6,65</b>	<b>5,65</b>	<b>6,13</b>	<b>3,70</b>	<b>3,71</b>	57,7

**Talonrakennus**

Hankkeet /talonrakennusinvestoinnit 1000 €	Hanke- budjetti	TPE 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Allianssin investoinnit</b>		<b>8 000</b>	<b>7 500</b>	<b>4 680</b>	<b>4 680</b>	<b>4 680</b>	<b>4 380</b>	<b>4 400</b>	<b>4 400</b>	<b>4 400</b>	<b>4 400</b>	<b>4 400</b>	<b>47 920</b>
Allianssin tekniset investoinnit		6 600	6 100	4 180	4 180	4 180	3 930	3 950	3 950	3 950	3 950	3 950	42 320
Allianssin toiminnalliset investoinnit		1 400	1 400	500	500	500	450	450	450	450	450	450	5 600
<b>Korjaushankkeet</b>	<b>54 830</b>	<b>100</b>	<b>4 450</b>	<b>20 780</b>	<b>13 300</b>	<b>940</b>	<b>780</b>	<b>5 080</b>	<b>8 000</b>		<b>1 400</b>		<b>54 730</b>
Koulut													
JYK ja Juhola - Kansakoulunkatu	19 600		1 000	7 800	10 000	640	80	80					19 600
Mankalan koulu, peruskorjaus	6 930		500	4 330	2 100								6 930
Päiväkodit													
Kyrölan koulun muutos (pk)	1 900	100	1 800										1 800
Vihtakadun yksikkö, peruskorjaus	5 500		1 000	4 500									5 500
Urheilu- ja liikuntarakennukset													
Uimahallin perusparannus	14 000					300	700	5 000	8 000				14 000
Muut rakennushankkeet													
Järvenpää-talo peruskorjaus, julkisivut ja lasiseinät.	3 600		150	3 450									3 600
Kirjaston julkisivu ja salaojaremontti	1 900			700	1 200								1 900
Kirjaston Talotekniset laitteet	1 400										1 400		1 400
<b>Uudisrakennushankkeet</b>	<b>87 581</b>	<b>33 407</b>	<b>1 089</b>	<b>134</b>	<b>2 194</b>	<b>16 000</b>	<b>4 000</b>						<b>23 417</b>
Koulut													
Uusi Harjula	22 200	5 545	240	40	100								380
JYK ja Juhola - uudisrakennus	22 060	15 831	662	94	94								850
Tulo	-750	-375	-150										-150
Meno	22 810	16 206	812	94	94								1 000
Kartanon yhtenäiskoulu	22 000				2 000	16 000	4 000						22 000
Väistötilavaraus	500	500											
Päiväkodit													
Hyvinvointikampuksen pvk	8 600	56	187										187
Oinaskadun hanke	8 200	7 551											
Muut rakennushankkeet													
Kaupungin varikko	4 021	3 924											
<b>Hankevalmistelu ja riskivaraus</b>		<b>930</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>7 000</b>
Hankevalmistelu		200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 000
Riskivaraus		730	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5 000
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>142 411</b>	<b>42 437</b>	<b>13 739</b>	<b>26 294</b>	<b>20 874</b>	<b>22 320</b>	<b>9 860</b>	<b>10 180</b>	<b>13 100</b>	<b>5 100</b>	<b>6 500</b>	<b>5 100</b>	<b>133 067</b>



**Kunnallistekniikan rakentaminen**

Hankkeet /kunnallistekniikka 1000 €	MTA 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Uudet alueet</b>	<b>9 626</b>	<b>7 275</b>	<b>5 010</b>	<b>6 580</b>	<b>5 205</b>	<b>5 065</b>	<b>3 995</b>	<b>5 475</b>	<b>2 425</b>	<b>1 845</b>	<b>1 325</b>	<b>44 200</b>
<b>Asuminen</b>	<b>1 570</b>	<b>4 300</b>	<b>1 940</b>	<b>1 690</b>	<b>2 850</b>	<b>2 700</b>	<b>1 200</b>	<b>3 080</b>				<b>17 760</b>
Alhotien alue	10											
Lepola III + Maamiehenkadun alue				690								690
Lepola IV	740											
Pajalanpiha	20	820	700		100							1 620
Seutulän alue				500	650							1 150
Ainolan aluekeskuksen eteläosa					300		250	500				1 950
Ainola, länsi						400	100	100				600
Haarajoen asemanseutu					1 500	1 100		100				2 700
Idänpääntien alue								1 400				1 400
Terholan pientaloalue				500				430				930
Jalostettavat kiinteistöt		400										400
Länsi-Ristinummi, radan varsi pohjoinen					300	300	300					900
Länsi-Ristinummi, keski							550	550				1 100
Annitädinpiha		1 260	1 240									2 500
Lehmustien pientalotontit	800	1 820										1 820
<b>Asuminen ja yritysalueet</b>	<b>5 196</b>	<b>1 400</b>	<b>-440</b>	<b>2 545</b>								<b>3 505</b>
Ainolan aluekeskus	5 196	1 400	-440	2 545								3 505
Ulkoiset tulot			-2 000									-2 000
Menot	5 196	1 400	1 560	2 545								5 505
<b>Yritysalueet</b>	<b>607</b>		<b>1 000</b>									<b>1 000</b>
Jampan keskus, Mahlapolku	107											
Pietilän Yritysalue	500		1 000									1 000
<b>Liikenne</b>			<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>1 200</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>300</b>	<b>7 100</b>
Laurilantien varsi/pohjoispuoli							400					400
Väylän ja Elyn yhteiset hankkeet 2024-2032			800	800	800	800	800	800	800	800	300	6 700
<b>Puistot</b>							<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>		<b>80</b>
Rantapuisto							20	20	20	20		80
<b>Ympäristö</b>	<b>1 528</b>	<b>1 150</b>	<b>1 285</b>	<b>1 120</b>	<b>1 130</b>	<b>1 140</b>	<b>1 150</b>	<b>1 150</b>	<b>1 180</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>10 505</b>
Haarajoen pato, kalaportaat	210								30			30
Ulkoiset tulot	-90											
Menot	300								30			30
Maankaatopaikan laajennus, uusi allas (sis. lumenkaato)	50	50										50
Yleisten alueiden viimeistely	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Hulevesirakenteet	368	200	200	210	210	220	220	220	220			1 700
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Pilaantuneet maa-alueet, yleiset alueet	300	300	310	310	320	320	330	330	330			2 550
Haarajoen siita (jalankulku joen yli, tuleva kaava-alue)			175									175
Ulkoiset tulot			-75									-75
Menot			250									250
<b>Suunnittelu</b>	<b>725</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>4 250</b>
Kunnallistekniikan suunnittelu	725	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	4 250

Hankkeet /kunnallistekniikka 1000 €	MTA 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Infran peruskorjaus</b>	<b>8 975</b>	<b>6 825</b>	<b>4 870</b>	<b>3 665</b>	<b>4 145</b>	<b>3 535</b>	<b>3 575</b>	<b>4 495</b>	<b>4 785</b>	<b>3 035</b>	<b>3 285</b>	<b>42 215</b>
<b>Asuminen</b>	<b>720</b>										<b>500</b>	<b>500</b>
Yhteiskoulun alue, Juholankatu (St 1)	290											
Kaupungintalon alue (Rock)											500	500
Sävelpuisto	430											
<b>Yritysalueet</b>	<b>1 850</b>											
Wärtsilän teollisuusalue	1 850											
<b>Kadunpito</b>	<b>5 030</b>	<b>5 230</b>	<b>3 275</b>	<b>1 870</b>	<b>2 340</b>	<b>1 980</b>	<b>2 030</b>	<b>2 880</b>	<b>3 420</b>	<b>2 150</b>	<b>1 900</b>	<b>27 075</b>
Keskustan kehittäminen	2 720	1 890	1 050						750	750	500	4 940
Kinnarin koulun alue	100				420							420
Yhteiskoulun alue (JYK) + Sipoontien ak	790											
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie								840	270			1 110
Ammattikoulunkadun jatke									250			250
Katujen peruskorjaus	920	900	1 100	1 140	1 180	1 220	1 260	1 260	1 300	900	900	11 160
Asfalttipäällysteiden uusiminen	500	500	710	730	740	760	770	780	850	500	500	6 840
Sahankaari			415									415
Sibeliuksenväylä		1 940										1 940
<b>Liikenne</b>	<b>220</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>330</b>			<b>4 740</b>
Liikenneturvallisuus	160	70	70	70	70	70	70	70	70	70		560
Liikennevalojen uusiminen	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		240
Viitoituksen uusiminen	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		240
Pyöräilyn kehittäminen		500	500	500	500	500	500	500	200			3 700
<b>Valaistus</b>		<b>50</b>	<b>50</b>						<b>50</b>			<b>150</b>
Katuvalojärjestelmän uusiminen		50	50						50			150
<b>Puistot</b>	<b>440</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>2 120</b>
Puistot	440	210	210	210	220	220	210	210	210	210	210	2 120
<b>Ympäristö</b>	<b>290</b>	<b>280</b>	<b>280</b>	<b>530</b>	<b>530</b>	<b>280</b>	<b>280</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>3 380</b>
Keskusta-alueen viheralueiden ja kaupunkiympäristön pa	30	30	30	30	30	30	30	100	100			380
Katuvalaistus, elohopealamppujen vaihto ja valaistuksen	250	250	250	500	500	250	250	250	250	250	250	3 000
Venelaitureiden korjaus (Vanhankylänniemi, Tervanokka	10											
<b>Suunnittelu</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>4 250</b>
Kunnallistekniikan suunnittelu	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	4 250
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>18 601</b>	<b>14 100</b>	<b>9 880</b>	<b>10 245</b>	<b>9 350</b>	<b>8 600</b>	<b>7 570</b>	<b>9 970</b>	<b>7 210</b>	<b>4 880</b>	<b>4 610</b>	<b>86 415</b>

**Liikuntapaikkarakentaminen**

Hankkeet / 1000 €	Hanke- budjetti	TPE 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Liikuntapaikat</b>	<b>10 900</b>	<b>545</b>	<b>4 503</b>	<b>5 450</b>	<b>440</b>	<b>1 595</b>	<b>1 000</b>	<b>720</b>	<b>820</b>	<b>220</b>	<b>500</b>	<b>680</b>	<b>15 928</b>
<b>Keskuskenttä ja Juholanpelto</b>	<b>10 900</b>	<b>270</b>	<b>3 455</b>	<b>5 400</b>	<b>410</b>	<b>1 365</b>							<b>10 630</b>
Keskuskenttä ja Juholanpelto	10 900	270	3 455	5 400	410	1 365							10 630
<b>Liikuntapaikkojen ylläpito</b>		<b>40</b>	<b>1 048</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>230</b>	<b>1 000</b>	<b>720</b>	<b>820</b>	<b>220</b>	<b>500</b>	<b>680</b>	<b>5 298</b>
Koivusaaren tekonurmen perusparannus							220						220
Kuntoratojen ylläpito ja kehittäminen		15			30	30		220	220	220			720
Harjulan kenttä hiekkatekonurmikentäksi		25						180					180
Haarajoen kenttä hiekkatekonurmikentäksi						200							200
Lähiliikuntapaikat			50	50			600	280	600		500	500	2 580
Terholan nurmikenttä tekonurmeksi								220					220
UUSI: Kentän muuttaminen tekonurmeksi												180	180
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>10 900</b>	<b>545</b>	<b>4 503</b>	<b>5 450</b>	<b>440</b>	<b>1 595</b>	<b>1 000</b>	<b>720</b>	<b>820</b>	<b>220</b>	<b>500</b>	<b>680</b>	<b>15 928</b>

**Järvenpään Veden investoinnit**

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	MTA 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Uudet alueet</b>	<b>2 329</b>	<b>2 730</b>	<b>1 370</b>	<b>1 400</b>	<b>2 370</b>	<b>1 920</b>	<b>2 830</b>	<b>1 380</b>	<b>450</b>	<b>450</b>	<b>450</b>	<b>15 350</b>
<b>Asuminen</b>	<b>779</b>	<b>2 180</b>	<b>350</b>	<b>360</b>	<b>50</b>	<b>500</b>	<b>450</b>	<b>430</b>				<b>4 320</b>
Ainola, länsi						200						200
Ainolan aluekeskuksen eteläosa						300	50					350
Idänpääntien alue								30				30
Jalostettavat kiinteistöt		440										440
Lepola III + Maamiehenkadun alue				30								30
Pajalanpiha	79	320	90									410
Seutulan alue				80	50							130
Terholan pientaloalue				250								250
Annitädinpiha		240	260									500
Lehmustien pientalotontit	700	1 180										1 180
Laurilantien varsi pohjoinen							400	400				800
<b>Asuminen ja yritysalueet</b>	<b>1 300</b>	<b>300</b>	<b>70</b>	<b>590</b>								<b>960</b>
Poikkitie Yritysalue ja Ainolan aluekeskus	1 300	300	70	590								960
<b>Yritysalueet</b>			<b>500</b>									<b>500</b>
Pietilän Yritysalue			500									500
<b>Liikenne</b>			<b>200</b>	<b>200</b>	<b>2 070</b>	<b>1 170</b>	<b>2 130</b>	<b>700</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>7 070</b>
Haarajoen asemanseutu					1 800	900	1 500	450				4 650
Länsi-Ristinummi, keski							360	50				410
Länsi-Ristinummi, radan varsi pohjoinen					70	70	70					210
Väylän ja Elyn yhteiset hankkeet 2024-2032			200	200	200	200	200	200	200	200	200	1 800
<b>Ympäristö</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>1 000</b>
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1 000
<b>Suunnittelu</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>1 500</b>
Kunnallistekniikan suunnittelu	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 500

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	MTA 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Infran peruskorjaus</b>	<b>4 440</b>	<b>2 770</b>	<b>4 130</b>	<b>4 100</b>	<b>3 630</b>	<b>4 080</b>	<b>3 170</b>	<b>4 620</b>	<b>5 550</b>	<b>5 550</b>	<b>5 550</b>	<b>43 150</b>
<b>Asuminen</b>	<b>570</b>									<b>500</b>	<b>900</b>	<b>1 400</b>
St 1 ja Sävelpuisto	570											
Kaupungintalon alue ROCK										500	900	1 400
<b>Kadunpito</b>	<b>2 900</b>	<b>1 900</b>	<b>1 000</b>	<b>900</b>	<b>1 080</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>1 740</b>	<b>1 700</b>	<b>1 650</b>	<b>900</b>	<b>12 670</b>
Alankotien kevytväylä ja Sahankaari			50									50
Ammattikoulunkadun jatke									50			50
Katujen peruskorjaus	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	9 000
Keskustan kehittäminen	470	800	50						750	750		2 350
Kinnarin koulun alue	100				180							180
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie								840				840
Sibeliuksenväylä ja ak		200										200
Yhteiskoulun alue (JYK) + Sipoontien ak	1 430											
<b>Liikenne</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>		<b>240</b>
Liikenneturvallisuus	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		240
<b>Puistot</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>400</b>
Puistot	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	400
<b>Vesi</b>	<b>750</b>	<b>650</b>	<b>2 910</b>	<b>2 980</b>	<b>2 330</b>	<b>2 960</b>	<b>2 050</b>	<b>2 660</b>	<b>3 630</b>	<b>3 210</b>	<b>3 560</b>	<b>26 940</b>
Jäve:n omat investoinnit	750	650	2 910	2 980	2 330	2 960	2 050	2 660	3 630	3 210	3 560	26 940
<b>Suunnittelu</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>1 500</b>
Kunnallistekniikan suunnittelu	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 500
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>6 769</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>58 500</b>

## Irtaimistoinvestoinnit

### Irtaimisto

Organisaatio	Hankkeet /irtaimisto 1000 €	TPE 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
<b>Hyvo</b>		<b>150</b>	<b>309</b>	<b>259</b>	<b>250</b>	<b>100</b>							<b>918</b>
	HYVO Esikunta (yleisvar.) kalusteiden korvausinvestoinnit	100	100	150	150								400
	Liikunnan investoinnit (Nurmialueiden hoitolaitteet, Tervanokan lainauskontin päivitys / vuosi 2023, latujen kunnostus (moottorikelkka, syksy 2022) jne.)	50	15										15
	Jäänhoitokone, jäähallit		120										120
	Järvenpää-talo, Sibelius-sali, uusi dataprojektori		25										25
	Uimahallin äänentoistojärjestelmä				9								9
	Keskusten urheilupuisto ensikertainen kalustaminen			100									100
	Nelivetotraktori etukuormaajalla				50								50
	Latukone					100							100
	Musiikkiopiston flyygeli				50								50
	Jalkapallonurmen (tekonurmet) hoito- ja kunnossapitokalusto2		9										9
	Kemikaalien mittauslaitteiston uusiminen		25										25
	Järvenpää-talo, Sibelius-sali, langattomat mikrofonit, lähettimet ja vastaanottimet		15										15
<b>Kauke</b>		<b>20</b>	<b>25</b>										<b>25</b>
	Levysepänkatu ensikalustaminen (Ktekniikan ja Veden uudet tilat)	20											
	Levysepänkatu ylläpito ja kunnossapito yksikön varaston hyllyt		25										25
<b>Konpa</b>		<b>430</b>											
	Perhelän ensikertainen kalustaminen (ml. siirtomääräraha 21/22)	430											
<b>Opka</b>		<b>487</b>	<b>465</b>	<b>560</b>	<b>90</b>	<b>180</b>	<b>55</b>						<b>1 350</b>
	Siirtomääräraha: Oppilaskalusteiden ja luokkien varustus (Koivusaaren ja Saunakallion koulut sekä Järvenpään lukio)	100											
	Siirtomääräraha: Varhaiskasvatuksen kalusteiden korvausinvestointi	97											
	Opetuksen oppimisympäristöjen päivittäminen	75	75	50	50								175
	Varhaiskasvatuksen oppimisympäristön päivittäminen	40	40	40	40								120
	Harjulan ensikertainen varustus	175	55										55
	JYK ensikertainen varustus		180	55		180	55						470
	Oinaskadun pk/alkuopetus		55	20									75
	Haarajoen päiväkodin muutos koululle		60										60
	Uuden Kyrölän päiväkodin kalustus ja varustus (Kyrölän koulun muutos)			105									105
	Vihtakadun päiväkodin kalustus ja varustus			200									200
	Kinnarin päiväkodin muutos moduuliin			90									90
<b>Kohdentamaton</b>						<b>320</b>	<b>645</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>4 465</b>
	Kohdentamaton					320	645	700	700	700	700	700	4 465
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>1 087</b>	<b>799</b>	<b>819</b>	<b>340</b>	<b>600</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>6 758</b>

## ICT\*

Hankekokonaisuus / 1000 €	TPE 22	TA 23	INV 24	INV 25	INV 26
Arkkitehtuuri ja integraatiot	25	70	60	30	
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	180	200	250	150	150
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	199	650	650	200	50
Perustietotekniikan kokonaisuuden vaihto	759	100	50	100	50
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	100	80	40	100	
Tietovarannot	128	150	100	65	50
Aktivointi	300	300	200	200	100
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>1 691</b>	<b>1 550</b>	<b>1 350</b>	<b>845</b>	<b>400</b>

\* hankekokonaisuuksien sisältöä on avattu raportin liitteessä.

## Kehitysinvestoinnit

Netto 1000 euroa	TPE 22	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
Vetovoimahankkeet	1 000	250	250	250	250	475	475	475	475	475	475	3 850
Tuottavuushankkeet	1 000	250	250	250	250	475	475	475	475	475	475	3 850
,josta myönnetty yhteensä	654											0
Siirto: CRM-projekti	30											0
Siirto: S365 Talousjärjestelmän vaihto	93											0
Tiedolla johtaminen	250											0
Toimistotyön automatisointi	250											0
Rekrytointialusta	31											0
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>2 000</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>7 700</b>

## Osakkeet ja osuudet

Osakkeet / 1000 €	TPE 2022	INV 23	INV 24	INV 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	Ohjelma 23-32
Koy Järvenpään Terveystalo	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	1 155	11 550
Perheläyhtiöt / Koy Järvenpään Liiketalo	-2 607	-3 719										-3 719
Asemanmäen pysäköinti	-1 372											0
Koy Ainolan pysäköinti	100	3 955	371	455	479	505	530					6 295
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>-2 724</b>	<b>1 391</b>	<b>1 526</b>	<b>1 610</b>	<b>1 634</b>	<b>1 660</b>	<b>1 685</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>1 155</b>	<b>14 126</b>

**LIITE: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TÄLLÄ HETKELLÄ EHDOTETUT JA TUNNISTETUT INVESTOINNIT**

Arkki-tehtuuri ja integraatiot	Kokonaisarkkitehtuuri - lakisäätöisiä vaatimuksia mm. tiedonhallintalaki	Konpa
	Integraatiot - uusien perustaminen / vanhojen siirtämistä	Konpa
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	Tekninen alusta digitaalisille palveluille	Konpa
	Digitaalisten palveluiden kehittäminen (uusi digialusta)	Konpa
	Hybrid ja virtuaalipahtumien alusta ja toimintamalli	Konpa
	Sähköisen asiain kehittäminen (ePalvelut)	Konpa
	Mobiiliasiointi	Konpa
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	Kuntatietohanke	Konpa
	Työajanseurantajärjestelmä	Konpa
	CRM-jatkokehitys	Konpa
	HR-järjestelmän vaihto	Konpa
	Infran korjausvelkaohjelmisto	Kauke
	Paikkatietojärjestelmän kokonaisuudistus	Kauke
	Paikkatietomallin kehittäminen (3D kaupunkimalli)	Kauke
	Pedagogisen dokumentoinnin ympäristö sekä varhaiskasvatuksen henkilöstön työpöytä	Opka
	Varhaiskasvatuksen resurssiohjauksen kehittäminen (prosessi, integraatiot, tietovarastotyöt, raportit ym.)	Opka
	Koulu- ja varhaiskasvatuspaikan myöntämisen automatisointi	Opka
	Opiston (opistojen) hallintajärjestelmien kilpailutus	Hyvo
	Finna yhteensopiva/integroitava kokoelmanhallintajärjestelmä	Hyvo
	Kirkon kirjastojärjestelmän vaihto	Hyvo
	Virtuaalinen opisto	Hyvo
	Yhdistysrekisterin toiminnallisuuksien siirto CRM-ympäristöön	Hyvo
	Palveluiden seuranta, raportointi ja optimointi	Opka
	Virtuaalimuseo	Hyvo
	Lupapisteen laskituksen käyttöönotto, lupapisteen käytön laajennus	Kauke
	Infran paikkatieto	Kauke
	Erillissivustot	Konpa
	Somehallinta työkalu	Konpa



Perustietotekniikan kokonaisuuden vaihto	Tenanttien eriyttäminen	Konpa
	Perustietotekniikka ja tietoliikenne (ml. siirto 21)	Konpa
	Identiteetin- ja pääsynhallintaratkaisu (IAM)	Konpa
	Virtuaalinen työasemaratkaisu (VDI)	Konpa
	Ohjelmistohallintaratkaisu (SAM-palvelu)	Konpa
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	Casemin kehittäminen (kustannusarvio puuttuu)	Konpa
	Asiakirjahallinnan järjestelmien uusiminen	Konpa
	Sopimushallintajärjestelmän kehittäminen (kustannusarvio puuttuu)	Konpa
	Sähköinen arkisto (ml. siirto)	Konpa
Tietovarannot	Ortokuvat	Kauke
	Katunäkymäkuvat	Kauke
	Katurekisterin kehittäminen (karttatiedot)	Kauke
	Arkistojen digitointi	Konpa
	Rakennusvalvonnan arkiston digitointi	Kauke
	Kauken arkistojen digitointi	Kauke